

Rechenschaftsbericht 2025

**Fonds Rohstoffverbilligung
Nahrungsmittelindustrie**

**BRANCHENORGANISATION MILCH
BO MILCH – IP LAIT – IP LATTE**

Inhaltsverzeichnis

Fonds Rohstoffverbilligung	
Nahrungsmittelindustrie	
Zusammenfassung	1
Résumé	2
1. Grundlagen und Ziele	3
2. Herausforderungen für den Fonds 2025	3
3. Einzug der Fondsmittel	3
4. Verwaltung des Fonds und Kosten	4
5. Mittelverwendung	4
6. Zusammenfassung Einnahmen und Ausgaben Fonds Rohstoffverbilligung (in Erfüllung Ziffer 12. 1 des Reglements)	8
7. Wirkung des Fonds	8
8. Vergleich zu den Vorjahren	11
9. Anpassungen Weisungen und Reglemente	12
10. Höhe des Einzugs in Abhängigkeit der Liquidität im Fonds	12
Anhang 1: Liste der Beitragszahler	13
Anhang 2: Monatliche Beiträge Fett und Eiweiss	14

Zusammenfassung

Die Fonds Rohstoffverbilligung und Regulierung sind seit 1. Januar 2019 in Kraft. Während der Fonds Rohstoffverbilligung seine Aktivitäten im siebten Jahr fortführte, wurde der Fonds Regulierung zum ersten Mal aktiv, da im Berichtsjahr Fettüberschüsse auf dem Schweizer Milchmarkt reguliert werden mussten. Dieser Rechenschaftsbericht beschränkt sich auf den Fonds Rohstoffverbilligung. Für den Fonds Regulierung mit den beiden Boxen für MPC und für Milchfett gibt es einen eigenen Bericht.

Der Einzug der Mittel erfolgt auf Stufe Milchverarbeiter über Rechnungen an die 35 zahlungspflichtigen Milchverarbeiter. Das Inkasso erfolgt monatlich und wird von der TSM Solutions im Auftrag der BO Milch durchgeführt. 2025 hat die BO Milch insgesamt 75,6 Mio. Franken zugunsten der beiden Fonds in Rechnung gestellt. Der Einzug betrug 5 Rappen pro Kilo nicht verkäste Milch. Dem Fonds Rohstoffverbilligung sind 80 % der Einnahmen, also 60,5 Mio. Franken, zugeteilt worden.

Insgesamt sind von den Exporteuren Beiträge im Umfang von 59,52 Mio. Franken beantragt worden (2024: 53,35 Mio.; 2023: 58,37 Mio.; 2022: 44,13 Mio.; 2021: 57,34 Mio.). Beim Vergleich zu den Vorjahren sind drei Aspekte zu beachten: Erstens sind 2025 erstmals die frühere Marktentwicklungsbox mit bisher 1,7 Mio. Franken Stützung ganz im Fonds RSV integriert. Zweitens ist die Stützungshöhe stark gestiegen. Und drittens haben die Exporte von Nahrungsmitteln 2025 stark unter der wirtschaftlichen Situation gelitten, mengenmässig gingen die Exporte zurück. Vor allem die Schokolade-Industrie hat unter den schwierigen Marktbedingungen gelitten.

2025 wurden mit Unterstützung des Fonds Rohstoffverbilligung Exporte von 5981 t Milchfett (2024: 5898 t; 2023: 7625 t) und 8100 t Milcheiweiss (2024: 8315 t; 2023: 9373 t) in verarbeiteten Nahrungsmitteln gestützt. Diese Milchfett- und Milcheiweissmengen entsprechen einer Menge von 193 Mio. kg Milchäquivalenten (2024 195 Mio. kg; 2023: 235 Mio.), bzw. 5,8 % der Schweizer Milchmenge.

Der Fonds Rohstoffverbilligung schliesst das Geschäftsjahr 2025 mit einem Plus von 3,0 Mio. Franken ab. Mit dem Übertrag aus dem Vorjahr im Umfang von 17,4 Mio. Franken, startet der mit einem Plus von 20,4 Mio. Franken ins 2026.

2025 gelang es der Branche vor allem dank höheren Beiträge pro 100 kg Milchfett und -eiweiss einen Teil der bis 2024 verloren gegangenen Marktanteile wieder zurückzugewinnen. Beim Milchfett waren 2025 bei allen exportierten Nahrungsmitteln 28 % der Rohstoffe aus dem Veredelungsverkehr, beim Milcheiweiss waren es 13 %. Ein Jahr zuvor waren es beim Milchfett noch 33 %, beim Milcheiweiss 17 %. Es ist der Milchbranche also gelungen in einem schrumpfenden Markt mehr Schweizer Rohstoffe abzusetzen.

Rechnet man die 2025 im Veredelungsverkehr gehandelten Mengen von Vollmilchpulver, Magermilchpulver und Butter in die Inhaltsstoffe Milchfett und Milcheiweiss um, kommt man auf eine Menge von 2354 t Milchfett (2024: 3034 t) und 1165 t Milcheiweiss (2024: 1480 t). Dies entspricht 48 Mio. kg Milchäquivalent bzw. 1,4 % der Schweizer Milchmenge. Die Werte für 2024 lagen bei 62 Mio. kg, bzw. 1,9 %.

Das Schweizer Milchjahr 2025 war geprägt von einer sehr hohen Milchproduktion im zweiten Halbjahr, von einem hohen Butterlager und von einer anlaufenden politischen Diskussion rund um den Veredelungsverkehr. Diese Diskussion wird auch 2026 noch anhalten.

Die Delegierten haben im Lauf des Jahres in der ordentlichen und in einer ausserordentlichen Sitzung verschiedene Beschlüsse gefasst. Neben Entscheiden zum Fonds Regulierung haben sie vor allem auch die Stützung im Fonds RSV im Bereich Milchfett nochmals erhöht. Damit hat die BO Milch die Verwendung von Schweizer Butter für die exportorientierten Nahrungsmittelindustrie noch attraktiver gemacht und damit auch einen Beitrag zur Entlastung des Schweizer Buttermarkts geleistet. Dies ist auch eine markt-nahe Antwort auf die politischen Forderungen nach höheren Hürden im Veredelungsverkehr.

Résumé

Les fonds « Réduction du prix de la matière première » et « Régulation » ont été mis en place le 1^{er} janvier 2019. Si le premier a été utilisé pour la septième année consécutive, le fonds de régulation a été activé pour la première fois, car des excédents de matières grasses ont dû être régulés sur le marché laitier suisse durant l'année sous revue. Le présent rapport de gestion se limite donc au fonds de réduction du prix de la matière première. Un rapport distinct est consacré au fonds de régulation, avec ses deux volets dédiés à la boîte MPC et à la boîte « matière grasse du lait ».

La contribution aux fonds est encaissée mensuellement auprès des 35 transformateurs de lait soumis à l'obligation de payer. L'encaissement est effectué par TSM sur mandat de l'IP Lait. Durant l'exercice 2025, l'IP Lait a facturé au total 75,6 millions de francs en faveur des deux fonds. La contribution prélevée s'élevait à 5 centimes par kilo de lait non transformé en fromage. Le fonds « Réduction du prix » s'est vu attribuer 80% des recettes, soit 60,5 millions de francs.

Au total, des aides à hauteur de 59,52 millions de francs ont été demandées en 2025 (2024 : 53,35 millions ; 2023 : 58,37 millions ; 2022 : 44,13 millions ; 2021 : 57,34 millions). En comparaison des années précédentes, trois aspects sont à relever : premièrement, l'ancienne boîte « Développement du marché » avec jusqu'ici 1,7 millions de francs de soutien, est pour la première fois intégrée dans la boîte principale. Deuxièmement, le niveau du soutien a fortement augmenté. Troisièmement, les exportations de denrées alimentaires en 2025 ont fortement souffert de la conjoncture économique en 2025, avec une baisse des volumes. L'industrie du chocolat a été particulièrement touchée par ces conditions de marché difficiles.

En 2025, avec le soutien du Fonds « Réduction du prix de la matière première », 5981 tonnes de graisse lactique (2024 : 5898 t ; 2023 : 7625 t) et 8100 tonnes de protéines lactiques (2024 : 8315 t ; 2023 : 9373 t) ont été exportées sous forme de denrées alimentaires transformées. Ces volumes de matière grasse et de protéines du lait correspondent à un total de 193 millions de kg de lait (2024 : 195 millions ; 2023 : 235 millions), soit 5,8 % de la production laitière suisse.

Le fonds « Réduction du prix de la matière première » boucle l'exercice 2025 avec un bénéfice de 3,0 millions de francs. Avec le report de 17,4 millions de francs de l'année précédente, le fonds entame l'année 2026 avec un solde positif de 20,4 millions de francs.

En 2025, la branche a réussi, notamment grâce à des contributions plus élevées par 100 kg de matière grasse et de protéines du lait, à regagner une partie des parts de marché perdues jusqu'en 2024. Pour la matière grasse du lait, 28 % des matières premières des denrées alimentaires exportées provenaient en 2025 du trafic de perfectionnement, contre 33 % l'année précédente ; pour les protéines du lait, cette part était de 13 % (contre 17 % en 2024). Le secteur laitier a ainsi réussi à écouler davantage de matières premières suisses dans un marché en contraction.

Si l'on convertit les quantités de poudre de lait entier, de poudre de lait écrémé et de beurre échangées dans le cadre du trafic de perfectionnement en leurs composants, on obtient 2354 tonnes de matière grasse (2024 : 3034 t) et 1165 tonnes de protéines du lait (2024 : 1480 t). Cela correspond à 48 millions de kilos équivalents lait, soit 1,4 % de la production laitière suisse (2024 : 62 millions de kilos, soit 1,9 %).

L'année laitière suisse 2025 a été marquée par une production très élevée au second semestre, par des stocks de beurre élevés et par le lancement d'un débat politique autour du trafic de perfectionnement. Cette discussion se poursuivra également en 2026.

Au cours de l'année, les délégués ont pris diverses décisions lors de l'assemblée ordinaire et d'une assemblée extraordinaire. Outre les décisions concernant le fonds « Régulation », ils ont notamment encore augmenté le soutien à la matière grasse dans le fonds « Réduction du prix ». L'IP lait a ainsi rendu l'utilisation de beurre suisse plus attractive pour l'industrie alimentaire orientée vers l'exportation, contribuant ainsi à soulager le marché suisse du beurre. Il s'agit également d'une réponse proche du marché aux revendications politiques pour renforcer les obstacles au trafic de perfectionnement.

1. Grundlagen und Ziele

Am 1. Januar 2019 sind die beiden Fonds Rohstoffverbilligung und Regulierung in Kraft getreten. Der Start erfolgte gleichzeitig mit der Abschaffung der staatlichen Exportstützung im Rahmen des Schoggigesetzes und der Umlagerung der bisherigen für das Schoggigesetz reservierten Mittel in eine Verkehrsmilchzulage. Damit wurde für den Bereich Rohstoffverbilligung ein nahtloser Übergang vom staatlichen ins privatrechtliche System gewährleistet.

Ziffer 10.3 des Fonds-Reglements schreibt ein jährliches Reporting zuhanden der Delegiertenversammlung der BO Milch vor. Der vorliegende Evaluationsbericht erfüllt diese Vorgabe und beinhaltet gleichzeitig die Vorgabe gemäss Ziffer 10.1 nach einem Bericht über die Einnahmen und Ausgaben des Fonds.

Das Reglement beschreibt die Ziele des Fonds: Der Fonds Rohstoffverbilligung bezweckt die Unterstützung von Exporten von milchhaltigen Produkten aus der Schweizer Nahrungsmittelindustrie. Mit dem Fonds sollen insbesondere der Marktanteil für den Schweizer Milchabsatz gehalten werden und Exporte von wertschöpfungsstarken milchhaltigen Produkten aus der Schweizer Nahrungsmittelindustrie gefördert werden, indem die Industrie mit Schweizer Rohstoffen zu konkurrenzfähigen Preisen versorgt wird.

Am 1. Januar 2021 wurde der Fonds Rohstoffverbilligung mit der MPC-Box ergänzt, auf den 1. Januar 2025 ist diese Box in den Fonds Regulierung übertragen worden. Zudem ist die frühere Marktentwicklungsbox in die Hauptbox integriert worden. Weil es in diesem Fonds keine Boxen mehr gibt, sprechen wir seit dem 1. Januar 2025 nur noch vom Fonds Rohstoffverbilligung (Fonds RSV)

2. Herausforderungen für den Fonds 2025

Die Milchbranche war 2025 mit einigen Herausforderungen konfrontiert. Diese hatten zum Teil grosse Auswirkungen auf den Fonds Rohstoffverbilligung. Das Jahr war geprägt von schwierigen Bedingungen im Aussenhandel mit einem sehr starken Schweizer Franken und viel Unsicherheit mit angekündigten und teilweise auch umgesetzten Strafzöllen für die Schweiz durch die USA. Im zweiten Halbjahr stieg die Milchproduktion global und in der Schweiz sehr stark an, was zu starken Verwerfungen im Markt führte. Die Preise für Butter und Milchpulver gingen auf dem Weltmarkt deutlich zurück.

Weil das hohe Butterlager zu einer kostspieligen Regulierung von MilCHFett führt, hatte die Branche ein grosses Interesse, den Veredelungsverkehr einzudämmen. Deshalb erhöhten die Gremien der BO Milch die Stützungshöhe für das MilCHFett, was den erwünschten Effekt hatte: Der Veredelungsverkehr für Butter und Vollmilchpulver ging 2025 deutlich zurück. Kapitel 7.1 geht auf diese Entwicklung ein.

3. Einzug der Fondsmittel

Gemäss Artikel 3 des Reglements werden die Fonds Rohstoffverbilligung und Regulierung aus einer Abgabe auf sämtlicher nicht verkäster Verkehrsmilch gespeist. Der Einzug der Mittel erfolgt auf Stufe Milchverarbeiter über monatliche Rechnungen. Die TSM Solutions verschickte 2025 im Auftrag der BO Milch Rechnungen über eine monatliche Summe zwischen 5,3 Mio. Franken im Juli und 7,4 Mio. Franken im April. Die Verpflichtung zur Zahlung besteht entweder aufgrund einer direkten oder einer indirekten Mitgliedschaft in der BO Milch oder über vertragliche Vereinbarungen mit Milchverarbeitern ohne Mitgliedschaft.

Die über den Einzug bei den Verarbeitern zugeflossenen Mittel wurden im Verhältnis 80 : 10 : 10 auf die drei Konten Fonds Rohstoffverbilligung, MPC-Box und MilCHFett-Box verteilt. Diese Verteilung ist gemäss den Bestimmungen in den Weisungen zum Fonds Regulierung durch die jeweilige Phase im Buttermarkt vorgegeben. Eine Zuweisung von Fondsmitteln an die MPC-Box erfolgt im Normalfall nur, wenn kein sehr hohes Butterlager besteht.

Der Einzug der Mittel ist gemäss Reglement auf den Gesamtbetrag der Milchzulage nach Artikel 40 LwG begrenzt. Sie betrug 2025 5 Rappen pro Kilogramm Milch. Der Einzug gilt nur für die nicht verkäste Milch.

4. Verwaltung des Fonds und Kosten

Der Fonds Rohstoffverbilligung wird von der BO Milch geführt. Mit der TSM Solutions GmbH ist vertraglich geregelt, dass das Inkasso der Fondsbeiträge durch sie erfolgt. TSM Solutions berechnet monatlich aufgrund der Milchverwertungsdaten die Menge der verarbeiteten, nicht verkästen Milch und nimmt bei den zahlungspflichtigen Verarbeitern auf dieser Basis das Inkasso vor.

Die Einnahmen werden nach einem vorgegebenen Schlüssel auf die Konten Fonds Rohstoffverbilligung und die beiden Boxen im Fonds Regulierung verteilt.

Die Ausgaben für die Verwaltung des Fonds lagen 2025 über den Ausgaben von 2024. Dies ist vor allem auf die Kosten für die Audits durch ProCert zurückzuführen. Hier sind Ende 2024 viele Audits auf Anfang 2025 verschoben worden.

Der Zinsertrag für den Fonds betrug 2025 noch 19'220 Franken gegenüber 111'936 Franken im Vorjahr.

Tabelle 1: Übersicht über die dem Fonds belasteten Kosten in CHF

Organisation	Grund für Kosten	Kosten 2022	Kosten 2023	Kosten 2024	Kosten 2025
BO Milch	Fondsverwaltung	50'000	50'000	75'000	60'000
TSM Solutions GmbH	Inkasso	16'735	8'541	7'509	9'018
TSM Solutions GmbH	Kontrollen + IT	184'234	16'246	169'147	154'442
ProCert	Externe Audits	130'963	116'800	84'200	131'635
Engel Copera AG	Revision	7'539	6'461	7'200	6'390
Rechtliche Abklärungen	Rechtskosten	4'168	-	-	-
Bankkonten	Kosten	26'251	-	-	68
Gesamtkosten für die Fondsverwaltung		419'891	347'048	343'056	361'552

5. Mittelverwendung

Jeder interessierte Exporteur von milch- oder getreidehaltigen Nahrungsmitteln muss mit der Milch- und Getreidebranche einen Vertrag abschliessen, um seine Gesuche um Exportbeiträge überprüfen zu können. Dieser Vertrag regelt die gegenseitigen Rechte und Pflichten. Die Branche sichert dem Exporteur zu, dass er einen Ausgleich für einen Teil des Rohstoffpreishandicaps erhält, falls die Gesuche vollständig und fristgerecht eingereicht werden. Die Exporteure müssen dafür sicherstellen, dass ihren Anträgen die offiziellen Dokumente (Veranlagungsverfügungen des Bundesamts für Zoll und Grenzsicherheit, BAZG) und die betriebsinternen Zusammenzüge beiliegen.

Ende 2025 hatten 65 Exportunternehmen Verträge zur Regelung der Beiträge aus dem Fonds Rohstoffverbilligung abgeschlossen. Diese Verträge wurden für die Milch- und Getreidebranche gemeinsam abgeschlossen. Als Vertragspartner gelten im Rahmen dieser Verträge die Exporteure, die BO Milch, der Schweizerische Getreideproduzentenverband und der Dachverband Schweizerischer Müller.

5.1. Beitragshöhen aus dem Fonds RSV

Die Beitragshöhe hängt grundsätzlich von der Milchpreisdifferenz zwischen dem A-Richtpreis und dem Milchpreis in der EU ab. Bei einer Differenz über einem definierten Capping ist die Stützung begrenzt. Ab Anfang 2025 ist dieses Capping von 25 auf 28 Rappen pro kg Milch erhöht worden. Zudem hatte der Vorstand als Anreiz gegen den Veredelungsverkehr auch auf den 1. Januar 2025 eine Zusatzstützung für das MilCHFett im Umfang von Fr. 50.- / 100 kg MilCHFett beschlossen. Diese Fr. 50.- / 100 kg MilCHFett entsprechen 2 Rappen pro kg Milch. Ab 1. Oktober 2025 ist diese Zusatzstützung um weitere Fr. 60.- auf

Fr. 110.- pro 100 kg Milchfett erhöht worden. Damit ergibt sich für 2025 eine Gesamtstützung von 30 Rp. pro kg Milch vom 1. Januar bis zum 30. September und von 32,4 Rp. ab 1. Oktober 2025.

Die eingesetzte Begleitgruppe trifft sich quartalsweise. Sie musste 2025 wegen der nach wie vor guten Liquidität im Fonds keinen Kürzungsfaktor festlegen.

5.2. Beiträge für Exporte

Insgesamt sind 2025 im Fonds Rohstoffverbilligung Exportbeiträge im Umfang von 59,62 Mio. Franken beantragt worden. Die nachfolgende Tabelle zeigt die Anträge nach Monat. In diesen Zahlen sind die Retouren und Reimporte, die die Exporteure wieder in Abzug gebracht haben, verrechnet, nicht aber die Gebühren im Umfang von 107'908 Franken. 2025 wurden, abzüglich der Gebühren, 59,52 Mio. Franken aus dem Fonds RSV ausgezahlt.

Tabelle 2: Anträge in der Monatsübersicht in CHF

	Anträge Fonds RSV in CHF	Abzüglich Retouren/Reimporte* in CHF	Anträge ohne Gebühren in CHF
Januar	4'797'058	24'894	4'772'164
Februar	5'225'286	38'449	5'186'838
März	4'595'299	26'936	4'568'363
April	5'424'868	56'896	5'367'972
Mai	5'120'654	30'737	5'089'917
Juni	5'406'569	20'432	5'386'137
Juli	5'838'387	17'549	5'820'838
August	5'340'986	19'987	5'321'000
September	3'940'893	22'513	3'918'379
Oktober	4'874'624	29'139	4'845'484
November	5'059'380	2'610	5'056'770
Dezember	4'300'137	10'510	4'289'627
Total	59'924'141	300'652	59'623'489

* enthält auch nachträgliche Korrekturen

Die Ausgaben aus dem Fonds RSV verteilten sich 2025 einigermaßen regelmässig auf das Jahr.

Tabelle 3: Anträge nach Quartal in CHF

Quartal	Anträge Kürzungen berücksichtigt in CHF	Anteil pro Quartal 2025
Erstes Quartal	14'527'365	24%
Zweites Quartal	15'844'026	27%
Drittes Quartal	15'060'217	25%
Viertes Quartal	14'191'882	24%
Total	59'623'489	100%

5.3. Beiträge für Exporte nach MilCHFett und Milcheiweiss

Die Exporteure reichen Anträge für MilCHFett und -eiweiss separat ein und erhalten diese Auszahlungen auch separat ausgewiesen. Die folgende Tabelle führt die unterstützten Exporte pro Monat auf.

Tabelle 4: Durch Fondsmittel gestützte Mengen MilCHFett

	Menge MilCHFett in kg	Retouren MilCHFett in kg	Total MilCHFett in kg	Stützung MilCHFett in CHF
Januar	468'956	1'777	467'180	1'743'421
Februar	521'783	3'122	518'661	1'956'494
März	464'245	1'755	462'490	1'749'969
April	556'038	5'526	550'512	2'110'662
Mai	512'736	2'268	510'468	1'994'349
Juni	545'436	1'008	544'427	2'125'499
Juli	613'305	819	612'486	2'378'834
August	534'610	972	533'638	2'070'248
September	409'783	1'415	408'369	1'562'459
Oktober	505'965	3'374	502'591	2'248'040
November	471'838	266	471'572	2'150'323
Dezember	399'186	1'075	398'111	1'844'406
Total	6'003'882	23'377	5'980'505	23'934'706

Tabelle 5: Durch Fondsmittel gestützte Mengen Milcheiweiss

Übersicht Mengen	Menge Milch- eiweiss in kg	Retouren Milch- eiweiss in kg	Total Milch- eiweiss in kg	Stützung Eiweiss in CHF
Januar	667'106	3'999	663'107	3'028'742
Februar	720'818	5'903	714'915	3'230'344
März	630'190	4'506	625'684	2'818'394
April	741'053	8'036	733'018	3'257'310
Mai	715'782	5'023	710'759	3'095'568
Juni	751'877	3'785	748'093	3'260'638
Juli	788'568	3'278	785'290	3'442'004
August	744'438	3'695	740'743	3'250'751
September	532'880	3'840	529'040	2'355'921
Oktober	593'994	3'373	590'621	2'596'664
November	677'661	325	677'336	2'906'447
Dezember	583'151	1'315	581'835	2'445'221
Total	8'147'518	47'077	8'100'440	35'688'003

5.4. Schätzung der gestützten Milchmenge aus dem Fonds RSV

Die durch den Fonds Rohstoffverbilligung gestützte Milchmenge wird nicht direkt gemessen. Hingegen liegen Zahlen zu den gestützten Mengen MilCHFett und Milcheiweiss vor. Eine Annäherung an die gestützte Milchmenge lässt sich über die gestützten MilCHFett- und -eiweissmengen vornehmen. Hierzu werden die beiden Mengen addiert und mit der Formel 73 g Gehaltsstoffe entsprechen 1 kg Milch auf die Menge Milchäquivalente hochgerechnet. Aus den beiden Jahressummen für MilCHFett und -eiweiss ergeben sich 193 Mio. kg Milchäquivalente und damit fast gleich viel wie im Vorjahr. Die 2025 gestützte Milchmenge entspricht wie im Vorjahr 5,8 % der Schweizer Milch.

Die gestützten Exportmengen haben beim MilCHFett leicht zu- beim Milcheiweiss leicht abgenommen. Da das Exportgeschäft insgesamt stark zurückging, hat sich der Anteil Schweizer Rohstoffe aber deutlich verbessert. Chocosuisse hat in einer Medienmitteilung vom 20. März 2026 für 2025 den Rückgang des Exportgeschäfts mit Schweizer Schokolade mit minus 9,3 % beziffert.

Tabelle 6: Hochrechnung gestützte Milchmenge aus Gehaltswerten Fonds Rohstoffverbilligung (Standardgehalt)

	2021	2022	2023	2024	2025
Gestützte Menge MilCHFett (t)	8'706	8'297	7'626	5'898	5'981
Gestützte Menge Milcheiweiss (t)	8'925	9'575	9'373	8'316	8'100
Total gestützte Menge Gehaltsstoffe (t)	17'631	17'872	16'999	14'214	14'081
Gehalt pro kg Milch	73 g	73 g	73 g	73 g	73 g
Total gestützte Menge Milchäquivalent	242 Mio. kg	245 Mio. kg	233 Mio. kg	195 Mio. kg	193 Mio. kg

5.5. Einnahmen und Ausgaben aus dem Fonds

Der Fonds RSV schliesst das Geschäftsjahr mit einem Plus im Umfang von 3'005'697 Franken ab. Dieser setzt sich zusammen aus dem Überschuss aus den Einnahmen und Ausgaben (siehe Tabelle 7) sowie dem Saldo aus den reglements-konformen Verrechnungen mit dem Fonds Regulierung. Hier fällt vor allem die für die ersten drei Quartale fällige Finanzierung der zusätzlichen Fettstützung für das MilCHFett (Abwehr von Veredelungsverkehr) ins Gewicht. Hier betrug die Summe 2,3 Mio. Franken. Der Positivsaldo von 3,0 Mio. Franken wird auf die Rechnung 2026 übertragen. Der Saldo per 1. 1. 2026 beträgt somit 20,4 Mio. Franken.

Tabelle 7: Einnahmen und Ausgaben Fonds Rohstoffverbilligung

	Einnahmen Fonds in CHF	Ausgaben Fonds in CHF	Überschuss / Defizit in CHF
Januar	5'120'438	4'772'164	348'274
Februar	4'940'223	5'186'838	-246'615
März	5'565'997	4'568'363	997'634
April	5'887'952	5'367'972	519'980
Mai	5'703'880	5'089'917	613'963
Juni	4'667'187	5'386'137	-718'950
Juli	4'280'366	5'820'838	-1'540'473
August	4'466'093	5'321'000	-854'906
September	4'532'501	3'918'379	614'122
Oktober	4'842'394	4'845'484	-3'090
November	4'949'727	5'056'770	-107'043
Dezember	5'546'387	4'289'627	1'256'760
Abgrenzungen	0	-149'204	149'204
Gebühren	0	-107'908	107'908
Verwaltungskosten	0	332'291	-332'291
Total	60'503'145	59'698'668	804'477

6. Zusammenfassung Einnahmen und Ausgaben Fonds Rohstoffverbilligung (in Erfüllung Ziffer 12.1 des Reglements)

Der Fonds weist Einnahmen aus Fondsbeiträgen von 62,96 Mio. Franken aus. Darin eingeschlossen sind die Überweisungen aus dem Fonds Regulierung im Umfang von 2,31 Mio. Franken. Diesen Gesamteinnahmen stehen unter Verrechnung aller Abzüge und Aufwände Ausgaben im Umfang von 59,95 Mio. Franken gegenüber. Entsprechend schliesst der Fonds mit einem Überschuss von 3,0 Mio. Franken ab.

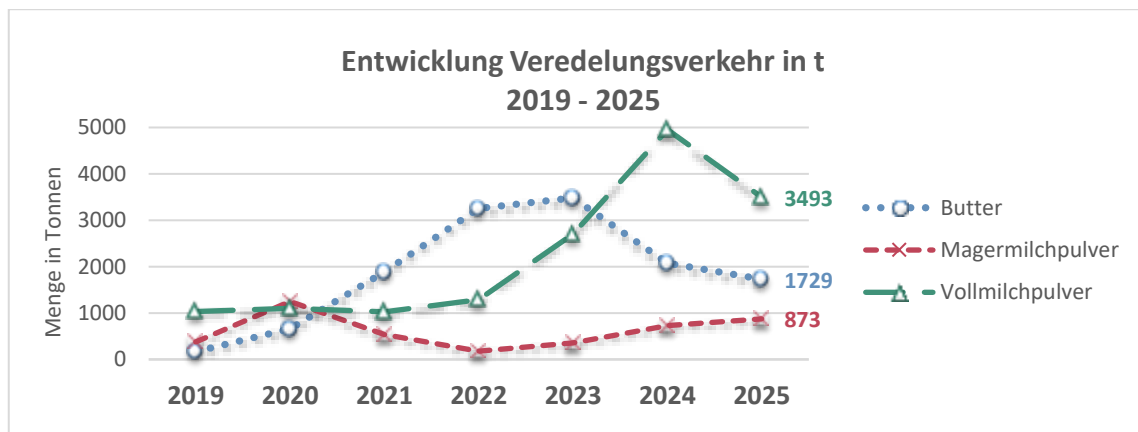
Damit startet der Fonds, zuzüglich des Übertrags vom Vorjahr im Umfang von 17,38 Mio. Franken mit einem Positivsaldo von 20,38 Mio. Franken ins 2025. Die Tabellen mit den Einnahmen und den Ausgaben im Fonds Rohstoffverbilligung finden sich in den entsprechenden Kapiteln.

7. Wirkung des Fonds

7.1. Wirkung 1: Vermeiden von Veredelungsverkehr

Mithilfe des Fonds Rohstoffverbilligung sind 2025 insgesamt 5980 Tonnen Milchfett und 8100 Tonnen Milcheiweiss exportiert worden. Die Mittel aus diesen beiden Boxen haben dazu beigetragen, dass 5,8 % der Schweizer Milch mit Stützung aus dem Fonds exportiert werden konnten.

Ein Hauptzweck des Fonds ist es, Exporte zu unterstützen und dadurch den Marktanteil von Schweizer Rohstoffen zu sichern. Dieser Zweck wurde bis 2024 immer weniger erreicht, das Geschäft mit Veredelungsverkehr nahm seit 2019 von Jahr zu Jahr zu (siehe auch Grafik 2, Seite 7). 2025 gelang es der Branche vor allem dank höheren Beiträge pro 100 kg Milchfett und -eiweiss einen Teil der verloren gegangenen Marktanteile wieder zurückzugewinnen.

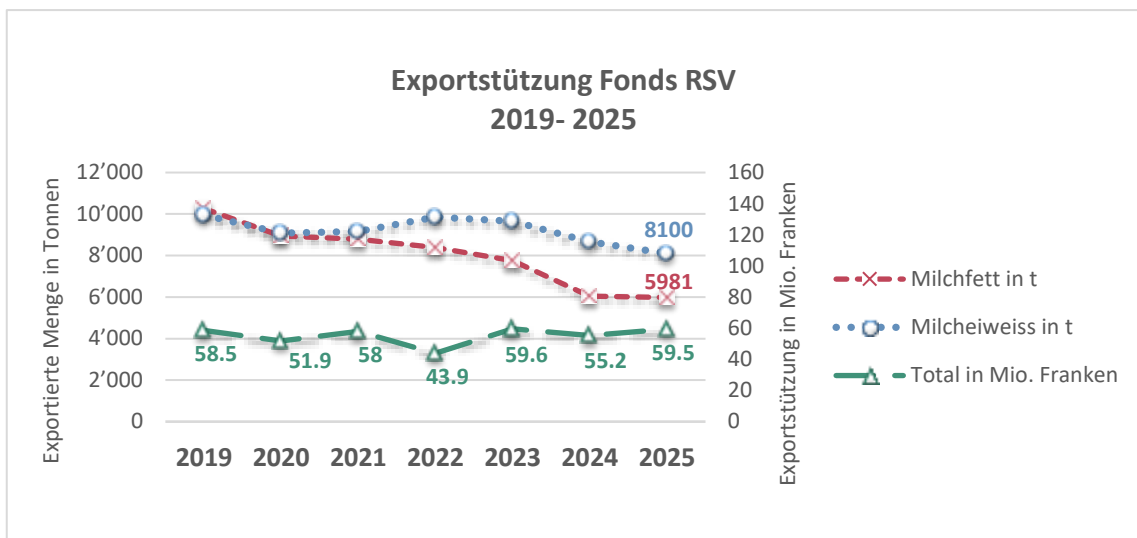


Grafik 1: Entwicklung des Veredelungsverkehr zwischen 2019 und 2025 (in Tonnen)

Quelle: BO Butter, BLW und BAZG

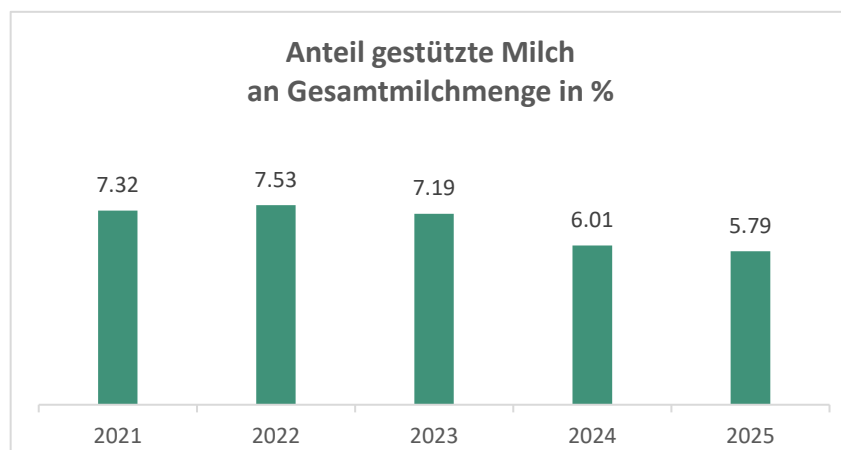
Wenn die in der Grafik 1 aufgeführten Mengen in Relation zu den gestützten Mengen gesetzt werden, zeigt sich für 2025 folgendes Bild: Beim Milchfett waren bei allen exportierten Nahrungsmittel 28 % der Rohstoffe aus dem Veredelungsverkehr, beim Milcheiweiss waren es 13 %. 2024 waren es beim Milchfett noch 33 %, beim Milcheiweiss 17 %. Es ist der Milchbranche also gelungen in einem schrumpfenden Markt mehr Schweizer Rohstoffe abzusetzen.

Rechnet man die 2025 im Veredelungsverkehr gehandelten Mengen von Vollmilchpulver, Magermilchpulver und Butter in die Inhaltsstoffe Milchfett und Milcheiweiss um, kommt man auf eine Menge von 2354 t Milchfett (2024: 3034 t) und 1165 t Milcheiweiss (2024: 1480 t). Dies entspricht 48 Mio. kg Milchäquivalent bzw. 1,4 % der Schweizer Milchmenge. Die Werte für 2024 lagen bei 62 Mio. kg, bzw. 1,9 %.



Grafik 2: Umfang der Exportstützung für Milchfett und Milcheiweiss in t (linke Skala) und Stützung in Mio. Franken (rechte Skala)

Grafik 2 zeigt die insgesamt mit Fondsgeldern gestützte Menge Milchfett und Milcheiweiss seit 2019. Diese Mengen entsprechen umgerechnet in Milchäquivalente einer Milchmenge von 5,79 % des Schweizer Marktes. Die zwar abgeflachte aber nach wie vor bestehende Abnahme 2025 hat ausschliesslich mit den massiv tieferen absoluten Exportzahlen zu tun. Der starke Schweizer Franken, die schwierige Zollsituation und der weltweit tiefere Schokolade-Konsum aufgrund der hohen Kakaopreise haben zu einem Einbruch der Exporte im Umfang von über 10 % in der Schokoladeindustrie geführt.



Grafik 3: Anteil der gestützten Milch an der Gesamtmilchmenge zwischen 2021 und 2025 (in Prozent)

7.2. Wirkung 2: Versorgung der Industrie zu konkurrenzfähigen Preisen

Das Reglement erwähnt explizit, dass der Export von wertschöpfungsstarken, milchhaltigen Produkten gefördert werden sollen, indem die exportierende Nahrungsmittelindustrie mit Schweizer Rohstoffen zu konkurrenzfähigen Preisen versorgt wird. Eine eindeutige Bewertung für «wertschöpfungsstarke Produkte» und «konkurrenzfähige Preise» kann nicht vorgenommen werden, da beide Begriffe nicht eindeutig definiert sind, und die BO Milch keinen Einblick auf die zwischen Milchverarbeitern und der Nahrungsmittelindustrie vereinbarten Produktpreise hat. Es kann aber davon ausgegangen werden, dass die Branche mit der Stützung von inzwischen umgerechnet 32,4 Rp. / kg Milch für ein attraktives Angebot

an die Nahrungsmittelindustrie sorgt. Weil es für die Industrie mit dem vereinfachten Veredelungsverkehr eine Alternative zum Fonds gibt, und diese nur zu einem Viertel des Potenzials genutzt wird (siehe Kapitel 7.1), kann man davon ausgehen, dass diese Wirkung weitgehend erreicht wird.

7.3. Wirkung 3: Stabilisierung des Markts und Auswirkung auf Milchpreise

Der Fonds Rohstoffverbilligung verfolgt nicht nur die unter 7.1 und 7.2 erwähnten Ziele. Er ist auch eine Selbsthilfemassnahme der Milchbranche, um den für sie wichtigen Absatzkanal über die verarbeiteten Lebensmittel zu sichern. Die in Kapitel 5.4 hochgerechnete Menge von 193 Mio. kg Milchäquivalent entspricht 5,8 % der Schweizer Verkehrsmilchmenge. Aus diesem Gesichtspunkt trägt der Fonds zu einer Stabilisierung des Milchmarktes bei, wenn auch die Bedeutung im vergangenen Jahr zurückgegangen ist.

Allerdings hat der 2025 nach wie bestehende Veredelungsverkehr bei gleichzeitig sehr hoher Überproduktion von Milch für intensive politische Diskussionen geführt. Selbstverständlich wäre es für die Schweizer Milchbranche kurzfristig besser gewesen, hätten die in den letzten Monaten des Jahres getätigten Veredelungsverkehrs-Geschäfte mit Schweizer Produkten abgewickelt werden können. Es greift in der Diskussion aber zu kurz, wenn nun versucht werden sollte, den 2019 vereinbarten Branchen-Kompromiss mit der Nahrungsmittelindustrie in Frage zu stellen.

7.4. Entscheide und Anpassungen im Fondssystem an der Delegiertenversammlung vom 26. September 2025

Die Delegierten der BO Milch haben im September 2025 diverse Anpassungen im Fonds Rohstoffverbilligung und im Fonds Regulierung beschlossen. Sie haben bereits bestehende zum Teil befristete Spezialregelungen (zum Beispiel für eine zusätzliche Stützung) ergänzt oder verlängert.

Die Anpassungen sind als nötig empfunden worden, weil gleichzeitig sehr grosse Milchmengen angefallen sind (Entscheide für den Fonds Regulierung) und weil nach wie vor eine Antwort auf den hohen Veredelungsverkehr nötig ist (Entscheide für den Fonds Rohstoffverbilligung). Weil einige Entscheide einen Bezug zu beiden Fonds haben, werden in der folgenden Aufzählung beide Fonds erwähnt.

- Information über die Erhöhung der Zusatzstützung für das MilCHFett im Fonds Rohstoffverbilligung von bisher Fr. 50.- auf Fr. 110.-. Diesen Entscheid hatte der Vorstand bereits beschlossen.
- Befristete Erhöhung der Stützung im Fonds Regulierung für das MilCHFett auf 100 % des Beitrags, der für das MilCHFett aus dem Fonds Rohstoffverbilligung ausbezahlt wird.
- Finanzierung der entstehenden Mehrkosten aus dem soeben erwähnten Entscheid durch Mittel aus dem Fonds Rohstoffverbilligung.
- Erweiterung der C-Milch-Kongruenz über den Jahreswechsel hinaus.
- Im vierten Quartal findet trotz Phase II kein Mitteltransfer vom Fonds Regulierung an den Fonds Rohstoffverbilligung für die Zusatzstützung statt.

Die Delegierten stimmten am 26. September den Anträgen ohne Gegenstimme zu.

8. Vergleich zu den Vorjahren

Die nachfolgende Tabelle zeigt die wichtigsten Kennzahlen zum Fonds Rohstoffverbilligung und zum Fonds Regulierung im Vergleich zu den Vorjahren. Ab 2025 sind die Werte teilweise neu zusammengefasst: «Hauptbox» und «MEB» sind zusammengelegt und der Verwaltungsaufwand enthält auch die Kosten für den Fonds Regulierung.

Tabelle 8: Kennzahlen zum Fonds Rohstoffverbilligung und zum Fonds Regulierung im Jahresvergleich

	2022	2023	2024	2025
Einzug der Mittel in Fr.	59'567'692	69'220'215	70'088'645	75'628'932
– davon für Hauptbox	50'486'359	59'529'385	59'079'510	60'503'145
– davon für MEB	2'382'708	2'768'809	2'670'576	–
– davon für MPC-Box	6'698'626	6'922'022	8'338'559	7'562'893
– davon für Fonds Regulierung – MF	–	–	–	7'562'893
Total Verwaltungsaufwand in Fr.	418'680	347'346	343'056	442'642
Rechtsaufwand	4'168	–	–	–
Übertrag an Hauptbox aus anderen Boxen	2'014'940	1'565'780	915'171	2'309'735

Fonds Rohstoffverbilligung (bis Dezember 2024 «Hauptbox»)

Exportbeiträge aus Hauptbox in Fr.	43'420'914	58'373'943	53'353'568	59'515'581
Total aus HB gestützte Menge Milchfett in t	8'297	7'626	5'898	5'981
Totale Stützung aus HB für Milchfett in Fr.	29'088'672	24'895'472	17'094'308	23'934'706
Total aus HB gestützte Menge Milcheiweiss in t	9'574	9'373	8'316	8'100
Totale Stützung aus HB für Milcheiweiss in Fr.	14'485'823	33'615'187	36'387'440	35'688'003
Total aus HB gestützte Milchäquivalente in Mio. t	244	233	195	193
Durchschnittlicher Kürzungsfaktor HB in %	0	0	0	0
Nettoergebnis Hauptbox	7'042'680	811'068	5'631'151	804'477

Marktentwicklungsbox (bis Dezember 2024 «MEB» seit 2025 Teil des Fonds Rohstoffverbilligung)

Exportbeiträge aus MEB in Fr.	512'773	1'188'908	1'740'270	–
Total aus MEB gestützte Milchäquivalente in Mio. t	5,02	5,58	6,98	–

Fonds Regulierung – MPC-Box (ab Januar 2025 Teil des Fonds Regulierung)

Exportbeiträge aus MPC-Box in Fr.	5'664'294	8'206'061	8'343'051	6'348'970
Total aus MPC gestützte Menge Milcheiweiss in t	4'993	5'423	7'544	4'325
Nettoergebnis MPC-Box in Fr.	1'014'965	–1'329'737	–46'311	1'165'622

Fonds Regulierung – ab Januar 2025 Milchfett-Box

Exportbeiträge aus MF-Box in Fr.	–	–	–	5'139'900
Total aus MF-Box gestützte Menge Milchfett in t	–	–	–	1'584
Nettoergebnis MF-Box in Fr.	–	–	–	2'387'573

9. Anpassungen in den Reglementen und Weisungen

2025 haben der Vorstand und die Delegierten die folgenden Entscheide mit Bezug auf die Fonds Rohstoffverbilligung und Fonds Regulierung gefällt. Wie in Kapitel 7.4 werden sie hier für beide Fonds erwähnt, da einige Entscheide beide Fonds gleichermassen betreffen.

Februar 2025: Der Vorstand beschliesst, die Zusatzstützung von Fr. 50.-/100 kg Milchfett aus dem Fonds RSV für die Exporte im zweiten Quartal fortzusetzen. Zudem hat die Kommission Buttermarkt entschieden, trotz hohem Butterlager im zweiten Quartal in Phase II zu bleiben und damit die MPC-Stützung beizubehalten.

Mai 2025: Der Vorstand beschliesst, die Zusatzstützung von Fr. 50.-/100 kg Milchfett aus dem Fonds RSV für die Exporte im dritten Quartal fortzusetzen. Zudem hat die Kommission Buttermarkt entschieden, trotz hohem Butterlager auch im dritten Quartal in Phase II zu bleiben und damit die MPC-Stützung beizubehalten.

August und September 2025: Der Vorstand beschliesst diverse Massnahmen und Anträge an eine ausserordentliche Delegiertenversammlung. Diese Anträge werden am 26. September dann angenommen:

- Exportstützung für 2000 t Rahm und 2000 t Butter aus dem Fonds Regulierung im Umfang von 100 % der Stützung des Milchfetts im Fonds RSV.
- Die Zusatzstützung von Fr. 50.-/100 kg Milchfett aus dem Fonds RSV für die Exporte wird vom 1. Oktober 2025 bis zum 30. September 2026 auf Fr. 110.- erhöht. Die Finanzierung dieser Zusatzstützung erfolgt aus den Mitteln des Fonds RSV.
- Zudem hat die Kommission Buttermarkt entschieden, trotz hohem Butterlager im vierten Quartal noch in Phase II zu bleiben und damit die MPC-Stützung beizubehalten.
- Die Kongruenz für C-Milch ist nicht an das Kalenderjahr, sondern an die Regulier-Kampagne gebunden.

November 2025: Freigabe von Stützungsgeldern aus dem Fonds Regulierung für weitere 1530 t Butterexporte in der Periode bis zum 30. Juni 2026.

10. Höhe und Verteilung des Einzugs

Der Vorstand der BO Milch hat sich im April 2024 für den vollen Einzug von 5 Rappen auf den 1. Juli 2024 entschieden. Je nach Situation im Milchfettmarkt erfolgt eine unterschiedliche Mittelverteilung auf den Fonds Rohstoffverbilligung und die beiden Boxen des Fonds Regulierung. Gemäss Anhang 1 in den Weisungen zum Fonds Regulierung werden drei Phasen unterschieden, diese sind abhängig von der Höhe des Lagers für Tiefkühlbutter. 2025 galt während des ganzen Jahres die Phase II. Dies bedeutete eine Mittelverteilung von 80 % für den Fonds Rohstoffverbilligung, 10 % für die MPC-Box und 10 % für die Milchfett-Box des Fonds Regulierung.

Anhang 1: Liste der Beitragszahler

Weisse Liste für Fonds Rohstoffverbilligung für die Nahrungsmittelindustrie

(Stand 26. März 2026)

Gemäss Bestimmung zum Fonds Rohstoffverbilligung Nahrungsmittelindustrie haben Unternehmen nur dann Anspruch auf Fondsbeiträge, wenn die verarbeiteten Produkte aus Milch hergestellt sind, für welche der Erstverarbeiter Fondsbeiträge entrichtet hat. Die untenstehende Liste zeigt diejenigen Milchverarbeiter, welche Beiträge für den Fonds einzahlen. Die Unternehmen sind in alphabetischer Reihenfolge aufgeführt:

Firmen

- Appenzeller Milch AG, Appenzell
- Baer AG, Küsnacht am Rigi
- Cremo SA, Fribourg
- Dorfkäserei Dürrenroth AG, Dürrenroth
- Ecoffey Eric, La Joux
- Elsa Group SA, Disentis/Mustér, Estavayer-le-lac, Oey, Seewen SZ
- Emmi Schweiz AG, Kaltbach, Emmen, Dagmersellen, Bern, Landquart
- Emmi Schweiz AG (LESA), Bever
- Fuchs + Co AG, Rorschach
- Glarner Milch AG, Glarus
- Hochdorf Swiss Nutrition AG, Sulgen
- Imlig Käserei Oberriet AG, Oberriet
- Käserei Laubach AG, Waldkirch
- Kronen Käserei AG, Schaan
- Laiteries Réunies Genève, Genève
- Lenk Milch AG, Lenk im Simmental
- Manufaktur Einsiedeln, Einsiedeln
- Milchgenossenschaft, Schönried
- Milchgold Käse AG, Auw
- Milchzentrale Wettingen, Wettingen
- Milco Industrie SA, Vuisternens-en-Ogoz
- Molkerei Biedermann, Bischofszell
- Molkerei Forster AG, Herisau
- Molkerei Gstaad, Gstaad
- Molkerei Höhn AG, Hirzel
- Molkerei Lanz AG, Obergerlafingen
- Molkerei Neff AG, Wald
- Molki Meiringen AG, Meiringen
- MSG Produktions GmbH Götschi, Trubschachen
- Nestlé Suisse SA, Konolfingen
- Neue Napfalmilch AG, Hergiswil bei Willisau
- Silat AG, Oberbüren
- Strähl Käse AG, Siegershausen
- Swiss Premium AG, Dietikon
- Züger Frischkäse AG, Oberbüren

Anhang 2: Monatliche Beiträge Fett und Eiweiss

Beiträge für Milchfett 2025 aus dem Fonds Rohstoffverbilligung

	Beitrag an Exporteure in CHF/100 kg	Rp. /kg Milch
Januar	373.18	14.93
Februar	377.22	15.09
März	378.38	15.14
April	383.40	15.34
Mai	390.69	15.63
Juni	390.41	15.62
Juli	388.39	15.54
August	387.95	15.52
September	382.61	15.30
Oktober	447.29	17.89
November	455.99	18.24
Dezember	463.29	18.53
Ungewichteter Mittelwert	401.57	16.06

Beiträge für Milcheiweiss 2025 aus dem Fonds Rohstoffverbilligung

	Beitrag an Exporteure in CHF/100 kg	Rp. /kg Milch
Januar	456.75	15.07
Februar	451.85	14.91
März	450.45	14.86
April	444.37	14.66
Mai	435.53	14.37
Juni	435.86	14.38
Juli	438.31	14.46
August	438.85	14.48
September	445.32	14.70
Oktober	439.65	14.51
November	429.1	14.16
Dezember	420.26	13.87
Ungewichteter Mittelwert	440.53	14.54

Branchenorganisation Milch
BO Milch – IP Lait – IP Latte
Laubeggstrasse 68
3006 Bern

Telefon 031 381 71 11

www.ip-lait.ch

BRANCHENORGANISATION MILCH
BO MILCH – IP LAIT – IP LATTE